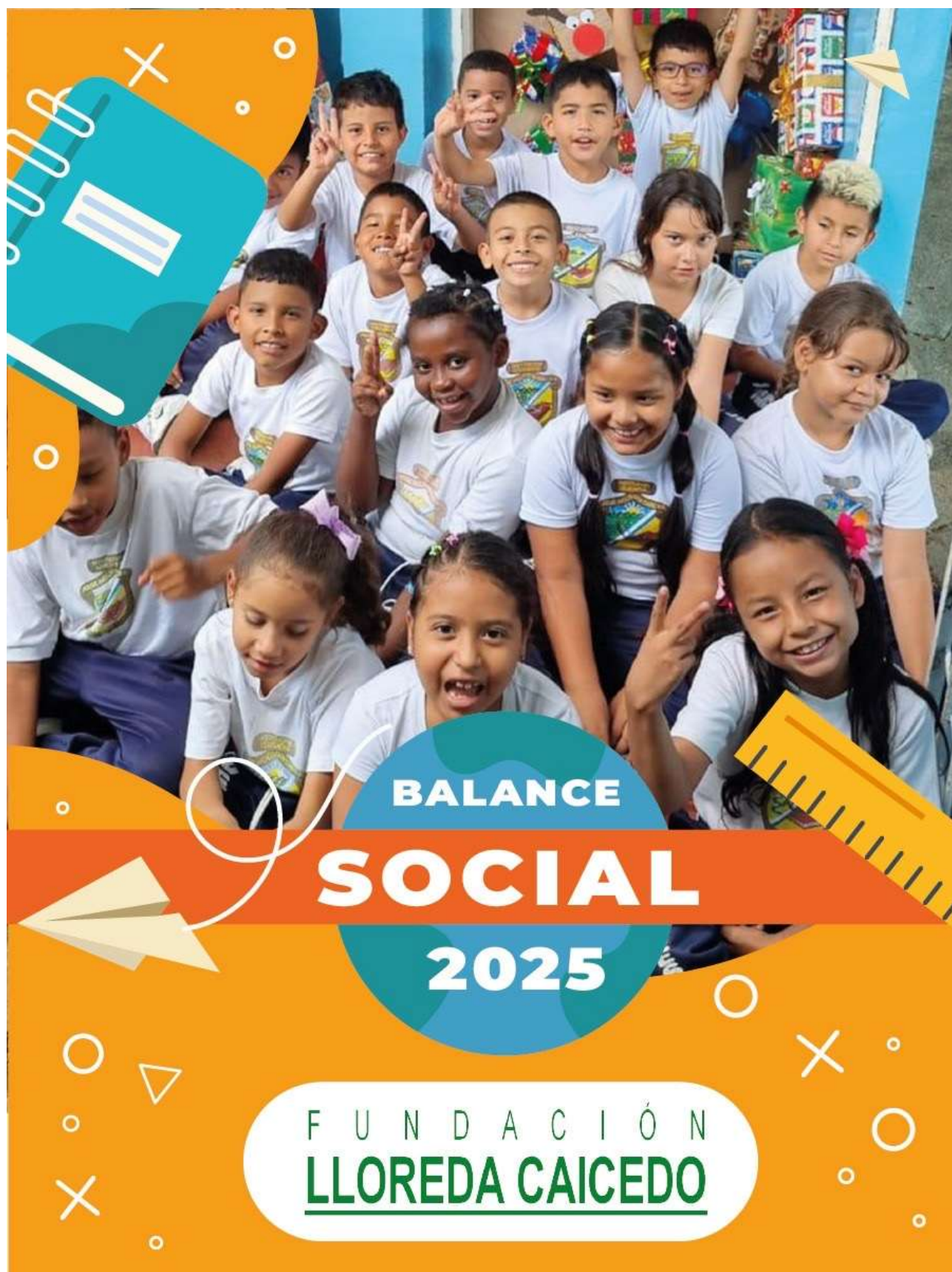




**PRESENTADO A:
LA SALA DELIBERATIVA**

EN MARZO DE 2026

FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO

67 AÑOS

1958 - 2025

NUESTRA MISIÓN

La FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO es una institución de beneficencia, sin ánimo de lucro, cuyo objeto principal es el de prestar servicios de asistencia pública y social, buscando la protección de la infancia, la educación de las clases populares más necesitadas, la asistencia y atención de los enfermos y el desarrollo de todas aquellas actividades relacionadas con el bien común.

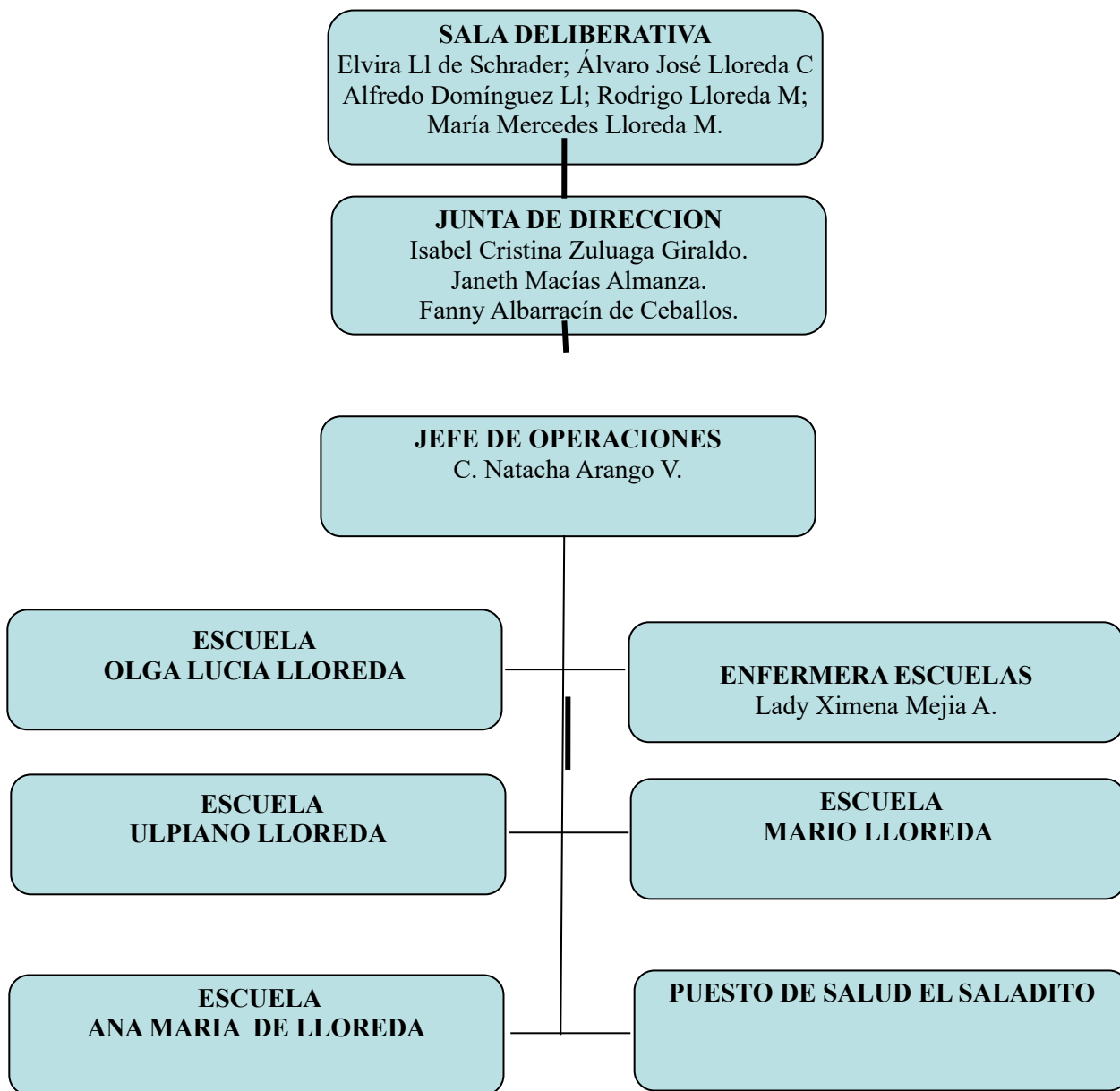
Como parte de su misión, busca crear y mantener estructuras que permitan ofrecer servicios y proyectos de educación y de salud a los sectores más necesitados, desarrollar programas conducentes a la adquisición de vivienda para las familias de escasos recursos económicos, participar de toda clase de actividades caritativas, programas de desarrollo sostenible, de asistencia y ayuda social, y que consideren el mejoramiento ambiental.

INFORME DEL SECRETARIO EJECUTIVO A LA SALA DELIBERATIVA Y A LA JUNTA DE DIRECCIÓN

CONTENIDO

- 1. ORGANIGRAMA GENERAL**
- 2. NUESTRA LABOR SOCIAL EN EDUCACIÓN**
- 3. NUESTRA LABOR SOCIAL EN VIVIENDA**
- 4. NUESTRA LABOR SOCIAL EN SALUD**
- 5. LABORES SOCIALES COMPLEMENTARIAS**
- 6. RESUMEN DE INVERSIÓN SOCIAL**
- 7. GESTIÓN FINANCIERA Y PATRIMONIAL**
- 8. ESTADOS FINANCIEROS 2025 Y PRESUPUESTO 2026**
- 9. PROYECTOS AÑO 2026**

1. ORGANIGRAMA GENERAL



JUNTA DE DIRECCIÓN
MIEMBROS PRINCIPALES
1º y 2º SUPLENTE
2025-2026

ISABEL CRISTINA ZULUAGA GIRALDO
C.C. 66.813.926

OSCAR ANDRES RUEDA ARTEAGA
c.c. 1.113.529.001 Candelaria
Demelza Valero Medina
c.c. 38.603.080 Cali

JANETH MACIAS ALMANZA
C.C. 66.851.134

MARIA EUGENIA GIRON RIVERA
c.c. 66.806.528 Cali
LILIANA MEZA ZULUAGA
c.c. 66.863.458 Cali

FANNY ALBARRACIN DE CEBALLOS
C.C. 38.992.642

AMANDA GARCIA
c.c. 38.992.028 Cali
ANA ISABEL HERNANDEZ MUÑOZ
c.c. 29.181.389 Cali

2. NUESTRA LABOR SOCIAL EN EDUCACIÓN

Cuatro (4) Escuelas

La FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO continúa con la atención educativa en sus (4) CUATRO escuelas, en alianza con la Secretaría de Educación Municipal, para un total de 1.307 niños, se evidencia la deserción de los niños ya sea porque son niños venezolanos y se están retirando para devolverse a su País o por que los padres viajan para otras ciudades, pasando de 1.368 niños en el 2024 a 1.307 en el 2025 una diferencia de 61 niños menos matriculados en las escuelas, siendo un 4.5% menos estudiantes aproximadamente.

La Fundación lleva más de 67 años apoyando de manera directa la educación pública en la ciudad de Cali, gracias al servicio que prestan sus cuatro (4) escuelas en convenio con la Secretaria de Educación Municipal.

Es así como, con orgullo patrio, podemos afirmar que, hasta diciembre 31 de 2025, en nuestras escuelas, se han **educado 103.998 niños de escasos recursos** convirtiéndose en un importante y positivo legado de la Fundación a las comunidades de Cali. (Aproximado 5.73% de la población de Cali).

Las **cuatro (4) escuelas de educación Básica Primaria** que operan en dos jornadas en el Municipio de Cali son:

Escuela OLGA LUCIA LLOREDA
Barrio Junín.

Escuela MARIO LLOREDA
Barrio Salomia.

Escuela ANA MARIA DE LLOREDA
Barrio Terrón Colorado.

Escuela ULPIANO LLOREDA.
Barrio Terrón Colorado.

El proyecto de educación, desde 1960, ha consistido en haber conseguido los terrenos, construido, mejorar, complementar y mantener los inmuebles de las cuatro (4) escuelas, donde se educan alrededor de mil trescientos siete (1.307) niños actualmente, en óptimas condiciones, e ir invirtiendo en adecuaciones y ensanches que permitan mejorar las instalaciones y la calidad de la educación.

Es así como, por doce (12) años consecutivos, la FUNDACION ha mantenido el apoyo a la educación, mediante contratos de arriendo subsidiados para cada una de las cuatro escuelas durante todo el año 2025 en favor de la secretaria de educación municipal, quien opera las cuatro instituciones.

En este proyecto se destacan varios aportes sociales en favor de las comunidades y de la niñez de Cali, a saber:

1. El valor de alquiler de cada escuela (canon mensual antes de IVA: año **2025** fue de **\$9.036.117** pesos, equivale aproximadamente a una tercera parte (1/3) de lo que sería el valor de un alquiler comercial privado de inmuebles del tamaño y características de las escuelas de la fundación. es así como cada escuela si fuese para un uso privado y no social, podría el alquiler oscilar entre \$20 y \$25 millones de pesos al mes. De esta manera la comunidad se está beneficiando en aproximados **\$15-\$25 millones** de pesos mensuales en cada una de las cuatro escuelas que al año significan un apoyo social en costo de oportunidad aproximado de \$720-\$1.200 millones, el cual se convierte en un ahorro para el municipio frente a la alternativa de alquilar a un privado o privar a los niños de su educación por falta de recursos.
2. La fundación paga los impuestos que le competen, entre estos: prediales de casas-escuelas-puesto de salud, impuesto de estampillas por contratación con la Secretaria de Educación de las 4 escuelas, impuesto de cvc, sobretasa bomberil, renovación cámara de comercio y la renovación de pólizas para las casas y las escuelas, todo lo cual en el 2025 sumaron **\$104.566.338** de pesos, y transfiere a la nación (DIAN) el IVA que recauda por el arriendo de las escuelas, que ascendió a **\$111.596.046** de pesos en el año 2025.
3. La inversión en los inmuebles de las 4 escuelas en mejoramiento (pintura, reparaciones, mejoras, etc.), durante el 2025, ascendió a la suma: **\$144.971.506** de pesos.
4. Adicionalmente, se invirtió en apoyo a las escuelas, como valor adicional, no contractual, con varias conserjes y sus familias que habitan en comodato en los apartamentos que la fundación tiene en algunas de las escuelas, lo cual se traduce en un beneficio social de vivienda gratuita y empleo directo / indirecto para estas personas y sus familias, a un costo de oportunidad anualizado de: **\$106.792.805**
5. Adicionalmente, la Fundación provee los servicios de una enfermera de tiempo completo que asiste a las 4 escuelas, un día por semana a cada una, ayudando a los niños en atención de enfermería básica y temas de orientación en salud.

A continuación, el resumen de actividades y logros en las cuatro escuelas que hacen parte del proyecto social en educación.

1) ESCUELA ANA MARIA DE LLOREDA

Desde 1960 hasta diciembre de 2025, en la escuela se han educado 23.713 niños.

Durante el año 2025 recibieron educación en la escuela, 379 niños.



Durante el año 2025 se realizaron gastos e inversión social en esta escuela por valor de **\$37.227.096** representados así:

Por seguros e impuestos

\$18.823.456

Pago póliza de seguros año 2025	\$ 922.250
Pago impuesto predial y complementario del año 2025	\$7.087.000
Pago impuesto CVC y tasa bomberil año 2025	\$1.326.300
Pago impuesto estampillas pro-hospitales (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto estampillas pro-desarrollo (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto pro-univalle (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto pro-unipacifico (sec.educ.) año 2025	\$ 451.806
Pago impuesto Estampilla Adulto Mayor (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Pro-deportes año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Estampilla Justicia Familiar (sec.educ.) año 2025	\$ 1.807.224

Balance Social 2025

Kits Escolares - Medallas

\$554.862

Entrega de 12 medallas de excelencia, una por grupo y 36 kits escolares (3 kits por grupo conformado por 3 cuadernos, lápiz, lapiceros rojos y negros, regla, borrador, sacapuntas y carpeta tipo fuele plástica) para los 3 mejores estudiantes con méritos académicos, deportivos y cívicos, constituyéndose un aporte adicional a la niñez.

Labor Social Complementaria

\$1.744.000

Salida al Zoológico grado 3ro \$800.000

Celebración día de la Familia \$511.000

Celebración día Halloween compra 433 paletas \$433.000

Por mantenimiento y adecuaciones **\$16.104.778**

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar condiciones de calidad y salubridad en la planta física de la escuela.

- *Compra de cal y acronal pintar muros parte externa escuela.
 - *Mano de obra pintar rejas puertas peatonal y vehicular.
 - *Mano de obra instalación poli sombra entrada puerta peatonal.
 - *Mano de obra por trabajos eléctricos, cambio de reflectores y lámparas.
 - *Compra de tubos galvanizados para cambio arcos cancha.
 - *Mano de obra por arreglo baños-emboquillada rejilla-reparación tubo roto desagüe lavaplatos restaurante.
 - *Mano de obra por tapada goteras-cambio baldosas en salones y cambio llave paso en el restaurante.
 - *Visita diagnóstico y cotización cambio de 3 llaves de paso.
 - *Mano de obra por medidas escuela para entregar al señor Dionisio.
 - *Compra decámetro para tomar medidas en las escuelas.
 - *Comprar de 2 chapas para puertas salones.
 - *Mano de obra instalación de 2 chapas para puertas.
 - *Mano de obra pintada de rejas y ventanas.
 - *Comprar 1 candado grande para puerta peatonal.
 - *Rasqueado techo y aplicación panel yeso en cielo falso salón de los sueños.
 - *Arreglo todo costo andén socavado detrás del restaurante escolar-zona de juegos.
 - *Compra de alambre de púas para arreglo de mallas.
 - *Arreglo de malla descolgada parte trasera de la casa de la conserje.
 - *Mano de obra cambio tubo de agua roto, parte trasera casa conserje.
 - *Compra materiales para pintar escuela.
 - *Mano de obra pintada de pasillos, frente escuela y salones.
 - *Compra de materiales reparación andén entrada vehicular.
 - *Mano de obra construcción de 13 metros de andén entrada vehicular.
 - *Compra de materiales impermeabilización de canales aguas lluvias.
 - *Compra de materiales arreglo tubo roto en lava traperos.
 - *Mano de obra resane y pintada salón de los sueños.
- *Se realizaron 3 podas en el año, todas por parte de la Fundación.

MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

ARREGLO ANDEN SOCAVADO AREA JUEGOS



2) ESCUELA OLGA LUCÍA LLOREDA

Desde 1960 hasta diciembre de 2025, en la escuela se han educado 23.897 niños. Durante el año 2025 recibieron educación en la escuela, 193 niños.



Durante el año 2025 se realizaron gastos e inversión social en esta escuela por valor de **\$78.692.922** representados así:

Por seguros e impuestos	\$21.827.356
Pago póliza de seguros año 2025	\$ 535.500
Pago impuesto predial y complementario del año 2025	\$9.944.000
Pago impuesto CVC y tasa bomberil año 2025	\$1.859.950
Pago impuesto estampillas pro-hospitales (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto estampillas pro-desarrollo (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto pro-univalle (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto pro-unipacífico (sec.educ.) año 2025	\$ 451.806
Pago impuesto Estampilla Adulto Mayor (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Pro-deportes año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Estampilla Justicia Familiar (sec.educ.) año 2025	\$ 1.807.224

Balance Social 2025

Entrega Kits Escolares-Medallas \$514.402

Entrega de 12 medallas de excelencia, una por grupo y 36 kits escolares (3 kits por grupo conformado por 3 cuadernos, lápiz, lapiceros rojos y negros, regla, borrador, sacapuntas y carpeta tipo fuelle plástica) para los 3 mejores estudiantes con méritos académicos, deportivos y cívicos, constituyéndose un aporte adicional a la niñez.

Labor Social Complementaria \$226.000

Celebración día Halloween compra 226 Paletas \$226.000

Por mantenimiento y adecuaciones \$56.125.164

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar condiciones de calidad y salubridad en la planta física de la escuela.

- *Mano de obra pintada salones-sala de sistemas-pasillos-columnas-punto fijo gradas y fachada.
 - *Compra de material para pintar escuela.
 - *Mano de obra tapada huecos baños para evitar ingreso de palomas.
 - *mano de obra pintada puertas - rejas-pasamanos.
 - *Compra de 10 icopores para cambio en baños y salones 2do piso.
 - *Mano de obra arreglo sifón balcón.
 - *Mano de obra revisión y reparación de 2 circuitos pasillos.
 - *Comprar de materiales trabajos eléctricos.
 - *Suministro e instalación de 2 llaves bebederos y ajuste puerta salón.
 - *Pago medidas escuela para entregar al señor Dionisio -SEM.
 - *Compra 1 decámetro para toma de medidas escuela.
 - *Compra material para construcción estructura terraza comedor escolar.
 - *Mano de obra construcción terraza restaurante escolar
 - *Mano de obra fragua 2 bebederos, 1 orinal, 1 lavatraperos, cambio de llave de paso, conexiones tubería.
 - *Mano de obra retiro materia palma-retiro de techo cuarto de herramientas para construcción terraza restaurant.
 - *Compra de materiales hidráulicos arreglos baños.
 - *Mano de obra reparación tubo roto entrada escuela.
 - *Mano de obra todo costo tapada entrada de palomas área del techo salón ludoteca y baños.
 - *Mano de obra arreglo marco puerta salón grado 2do.
 - *Compra de materiales construcción terraza restaurante escolar.
 - *Mano de obra tapada de huecos por ingreso de palomas a cielo raso del auditorio.
 - *Alquiler de andamios tapada de huecos techo para evitar ingreso de las palomas.
 - *Compra cielo falso en PVC para instalar en auditorio y baños para controlar ingreso palomas.
 - *Mano de obra por reforzamiento en muros por terraza restaurante escolar.
 - *Compra de materiales para pintar pasillos y salones.
 - *Pago mano de obra por pintada de muros y salones.
- *Se realizaron 3 podas en el año, todas por parte de la Fundación.

MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

INSTALACIÓN MARCOS ANTIENTRADA DE PALOMAS TECHO LUDOTECA Y EN BAÑOS
ANTES Y DESPUÉS



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CAMBIO CIELO FALSO ICOPOR Y PANEL YESO POR PVC BAÑOS Y LUDOTECA ANTES Y DESPUÉS



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CONSTRUCCION DE TERRAZA RESTAURANTE ESCOLAR



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

PINTADA PARCIAL ESCUELA PASILLOS-SALONES

ANTES Y DESPUÉS



3) ESCUELA ULPIANO LLOREDA

Desde 1960 hasta diciembre de 2025, en la escuela se han educado 34.867 niños.
Durante el año 2025 recibieron educación en la escuela, 344 niños.



Durante el año 2025 se realizaron gastos e inversión social en esta escuela por valor de **\$46.426.716** representados así:

Por seguros e impuestos	\$23.213.706
Pago póliza de seguros año 2025	\$624.750
Pago impuesto predial y complementario del año 2025	\$10.958.000
Pago impuesto CVC y tasa bomberil año 2025	\$2.143.050
Pago impuesto estampillas pro-hospitales (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto estampillas pro-desarrollo (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto pro-univalle (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto pro-unipacifico (sec.educ.) año 2025	\$ 451.806
Pago impuesto Estampilla Adulto Mayor (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Pro-deportes año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Estampilla Justicia Familiar (sec.educ.) año 2025	\$ 1.807.224

Entrega de Kits Escolares – Medallas **\$544.747**

Entrega de 12 medallas de excelencia, una por grupo y 36 kits escolares (3 kits por grupo conformado por 3 cuadernos, lápiz, lapiceros rojos y negros, regla, borrador, sacapuntas y carpeta tipo fuele plástico) para los 3 mejores estudiantes con méritos académicos, deportivos y cívicos, constituyéndose un aporte adicional a la niñez.

Balance Social 2025

Labor Social Complementaria

\$876.000

Celebración día de la Familia \$488.000

Celebración día Halloween compra 388 paletas \$388.000

Por mantenimiento y adecuaciones

\$21.792.263

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar condiciones de calidad y salubridad en la planta física de la escuela.

- *Mano de obra pintada de pasillos-área vigilancia y fachada.
- *Compra de material y pago mano de obra para pintar escuela pasillos-rejas puertas peatonales y vehiculares.
- *Compra de tubos galvanizados para hacer nuevos arcos cancha de futbol.
- *Mano de obra por instalación de 2 reflectores, reubicación de 1 reflector e instalación de 2 tubos led.
- *Compra de material para mejorar capacidad canal pisos por aguas lluvias.
- *Mano de obra por ampliación canal piso.
- *Mano de obra por arreglo tanque de agua por rebose.
- *Mano de obra destapada de sifón salida de comodato-fabricación rejillas pasillo.
- *Suministro e instalación de 3 llaves lavamanos.
- *Mano de obra limpieza de canales y bajantes.
- *Mano de obra reparación de goteras en salones y biblioteca.
- *Mano de obra por cambio de llave lavamanos-suministro e instalación de válvula entrada en 1 baño niñas.
- *Mano de obra por retiro solapa vencida e impermeabilización terraza sal de lectura.
- *Mano de obra por retiro de solapas frente ingreso escuela e instalación de nuevas en pvc.
- *Mano de obra revisión y reparación de goteras baño sala de lectura.
- *Compra de material para fabricar reja de seguridad para las ventanas del restaurante.
- *Mano de obra por medidas escuela para entregar al señor Dionisio-SEM.
- *Compra decámetro para tomar medidas en la escuela.
- *Mano de obra por fabricación de 25 metros de rejas de seguridad para ventanas restaurante.
- *Mano de obra limpieza 40ML de canal.
- *Compra de alambre de púas para arreglo de mallas.
- *Mano de obra arreglo corto circuito en antiguo comodato.
- *Compra pintura pintar pasillos-salones y frente escuela.
- *Mano de obra por pintada de pasillos-salones y frente escuela.
- *Compra de materiales para impermeabilizar canales aguas lluvias.
- *Compra de materiales impermeabilizar terraza antiguo comodato.
- *Mano de obra por impermeabilizar canales y terraza antiguo comodato.
- *Compra materiales arreglos sanitarios-lavamanos y orinales.

Se realizaron 3 podas en el año por parte de la Fundación.

MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

EN EXTERIORES E INTERIORES

INSTALACION REJA DE SEGURIDAD EN VENTANALES DE RESTAURANTE



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CAMBIO DE SOLAPAS ENTRADA ESCUELA PARTE SUPERIOR TECHO

ANTES Y DESPUÉS



AMPLIACION DE CANALETAS DEL PASILLO DE AGUAS LLUVIAS

ANTES Y DESPUÉS



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

AMPLIACION DE CANALETAS DEL PASILLO DE AGUAS LLUVIAS POR REVOSE

ANTES Y DESPUÉS



4) ESCUELA MARIO LLOREDA.

Desde 1964 hasta diciembre de 2025, en la escuela se han educado 21.590 niños.
Durante el año 2025 recibieron educación en la escuela 391 niños.



Durante el año 2025 se realizaron gastos e inversión social en esta escuela por valor de **\$71.828.906** representados así:

Por seguros e impuestos	\$18.779.256
Pago póliza de seguros año 2025	\$ 446.250
Pago impuesto predial y complementario del año 2025	\$7.452.000
Pago impuesto CVC y tasa bomberil año 2025	\$1.393.100
Pago impuesto estampillas pro-hospitales (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto estampillas pro-desarrollo (sec.educ.) año 2025	\$ 903.610
Pago impuesto pro-univalle (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto pro-unipacífico (sec.educ.) año 2025	\$ 451.806
Pago impuesto Estampilla Adulto Mayor (sec.educ.) año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Pro-deportes año 2025	\$1.807.224
Pago impuesto Estampilla Justicia Familiar (sec.educ.) año 2025	\$ 1.807.224

Entrega de Kits Escolares – Medallas **\$647.339**

Entrega de 14 medallas de excelencia, una por grupo y 42 kits escolares (3 kits por grupo conformado por 3 cuadernos, lápiz, lapiceros rojos y negros, regla, borrador, sacapuntas y carpeta tipo fuelle plástica) para los 3 mejores estudiantes con méritos académicos, deportivos y cívicos, constituyéndose un aporte adicional a la niñez.

Labor Social Complementaria

\$1.453.000

Actividad en la escuela Domo EL Planetario \$1.000.000

Celebración día Halloween compra 453 paletas \$453.000

Por mantenimiento y adecuaciones

\$50.949.311

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar condiciones de calidad y salubridad en la planta física de la escuela.

- *Compra de materiales para construcción restaurante escolar.
- *Compra de trampa de grasa para cocina restaurante escolar.
- *Compra de cerámica para pisos-paredes-baño para nuevo restaurante escolar.
- *Mano de obra construcción de techo restaurante escolar.
- *Compra red de gas para instalación restaurante escolar.
- *Mano de obra limpieza canal pasillo.
- *Compra de material eléctrico para conexiones en nuevo restaurante escolar.
- *Pago mano de obra por instalaciones eléctricas para el restaurante.
- *Alquiler de 2 cuerpos de andamios para trabajos adecuación techo restaurante.
- *Mano de obra por construcción de baño con ducha para personal cocina y profesoras.
- *Mano de obra por cambio de 2 reflectores salones y parte alta tanque agua.
- *Mano de obra por construcción restaurante escolar.
- *Compra cielo falso en pvc para toda el área del restaurante escolar.
- *Compra de puerta-marco para baño manipuladoras y profesoras.
- *Compra de material para fabricar cortina enrollable para el restaurante.
- *Compra de vidrios para instalar en las ventanas restaurante escolar.
- *Compra de puerta para cocina restaurante.
- *Compra placa de mármol reconocimiento al Dr Rodrigo Lloreda.
- *Compra de extractor y pago mano obra instalación para el restaurante escolar.
- *Mano de obra por desmonte de sanitario por estar tapado con un juguete.
- *Mano de obra por instalación de templetos en puerta vehicular.
- *Mano de obra por tapada de goteras.
- *Mano de obra por toma de medidas de la escuela para entregar al sr Dionisio -SEM.
- *Compra de decámetro para tomar medidas en la escuela.
- *Mano de obra por tapada huecos en puerta alacena restaurante escolar.
- *Mantenimiento de cubierta goteras, limpieza de techos.
- *Mano de obra por construcción de 10 castillos para reforzar muros jardineras.
- *Mano de obra por cambio de 4 bajantes pvc con reducción 2" a 1/2", fundida piso.
- *Compra de 6 tejas #6 e instalación para cambiar en techo de 2 salones.
- *Reparación corto circuito en salón de clases.
- *Compra de materiales para pintar escuela.
- *Mano de obra pintada de pasillos-salones y frente escuela.
- *Se realizaron 3 podas en el año, todas por parte de la Fundación.

Balance Social 2025

MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CONSTRUCCION DE RESTAURANTE ESCOLAR
ANTES Y DESPUÉS



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CONSTRUCCION DE RESTAURANTE ESCOLAR
ANTES Y DESPUÉS



MEJORAMIENTO DE LAS ESCUELAS (Antes & Después)

CONSTRUCCION DE RESTAURANTE ESCOLAR ANTES Y DESPUÉS



COMPARATIVO GASTOS / MANTENIMIENTO ESCUELAS DE LOS 3 ÚLTIMOS AÑOS



COMPARATIVO GASTO IMPUESTOS ESCUELAS DE LOS 3 ÚLTIMOS AÑOS



3. NUESTRA LABOR SOCIAL EN VIVIENDA

BRISAS DEL GUABITO (10 CASAS):

Tuvimos en el año 2025 una ocupación del 100%, todas las 10 casas alquiladas de manera particular.

CASAS DE VILLAMERCEDES (16 CASAS):

Tuvimos en el año 2025 una ocupación del 97.63% casas alquiladas de manera particular.

CASAS PORTAL DE JAMUNDI (2 CASAS)

Tuvimos en el año 2025 una ocupación del 100%

CASAS BOSA BOGOTA (4 CASAS)

Tuvimos en el año 2025 una ocupación del 96.97% todas las 4 casas alquiladas de manera particular.

III. PROYECTOS Y MEJORAS.

A) Casas Brisas del Guabito.

Historia: Son 10 casas que se compraron en el año 1993 las cuales constan de dos pisos, sala, cocina, patio, tres alcobas y dos baños.



INGRESO: El ingreso anual por arrendamientos de estas viviendas fue: \$86.575.000

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar óptimas condiciones físicas en las viviendas.

Durante el año 2025, los gastos / inversiones ascendieron a la suma de **\$20.795.576** representados así:

Por seguros e impuestos	\$5.483.350
Pago póliza de seguros vigencia año 2025	\$833.000
Pago impuesto predial vigencia año 2025	\$4.650.350

Balance Social 2025

Por mantenimiento y adecuaciones **\$15.312.226**

- *Mano de obra tapada de goteras casa calle 68 # 5-99.
- *Compra y mano de obra cambio manguera lavamanos casa calle 68 # 5-161.
- *Mano de obra arreglo fuga de agua en la caja contador casa calle 67 # 6-45.
- *Mano de obra sondeo rejilla piso patio casa calle 68 # 5-99.
- *Mano de obra reparación techo cambio de solapa-bronco casa calle 67 # 6-41.
- *Mano de obra cambio llave lavadero y cambio válvula entrada baño 2do piso calle 68 # 5-157.
- *Compra e instalación caja breakers casa calle 68 # 5-161.
- *Compra de material para pisos de antejardines casas calle 68 # 5-143, 5-157 y 5-161.
- *Compra 1 combo sanitario baño 2do piso casa calle 68 # 5-143.
- *Mano de obra por cambio de combo sanitario
- *Cambio pomo baño 2do piso casa calle 68 # 5-161 Adriana Solís.
- *Mano de obra por tapada de goteras y humedades en 9 de las 10 casas de Guabito.
- *Suministro estructura caja de alcantarilla para las casas calle 68 5-143, 5-157 y 5-161.
- *Compra pomo ducha casa calle 68 # 5-143 Mario Casañas.
- *Cambio accesorios baño 1er piso casa calle 68 # 6-32 Claudia Vásquez.
- *Compra de materiales para pintar y arreglar casa calle 68 # 5-157.
- *Mano de obra pintada paredes, guarda escobas, puertas, marcos casa calle 68 # 5-157.
- *Compra de 2 puertas para baño y alcoba casa calle 68 # 5-161 Adriana Solis.
- *Compra de 1 puerta casa calle 67 # 6-41 Lina Medina.
- *Compra de 1 toma corriente para instalación lavadora casa calle 68 # 5-157.
- *Compra de 1 combo sanitario 1er piso casa calle 68 # 5-143 casa Mario Casañas.
- *Mano de obra por cambio de sanitario e instalación nuevo casa calle 68 # 5-143.
- *Mano de obra por instalación de 1 combo sanitario casa calle 68 # 5-143.
- *Mano de obra y cambio de manguera en lavamanos casa calle 68 # 6-32.
- *Mano de obra tapada de gotera en patio casa calle 68 # 6-136.
- *Cambio de 3 tejas transparentes e instalación de solapa en patio casa calle 68 # 5-172.
- *Mano de obra arreglo llave de cocina casa calle 68 # 5-143.
- *Mano de obra arreglo tubo bajante lavaplatos casa calle 68 # 6-32.
- *Compra e instalación de 2 puertas e inmunizadas de 2 puertas mas casa calle 67 #6-45.
- *Compra e instalación de cielo falso toda la casa calle 68 # 5-99.

Nota: Se tuvo a lo largo del año una ocupación del 100% del tiempo (120 meses de beneficio a familias)

B) Casas Villa Mercedes.

Historia: Son 16 casas que se compraron en el año 1993, anteriormente se denominaron El Troncal, las cuales constan de dos pisos sala, cocina, comedor, patio, tres alcobas y dos baños.



INGRESO: El ingreso anual por arrendamientos de estas viviendas fue: \$134.264.800

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar óptimas condiciones físicas en las viviendas.

Durante el año 2025, los gastos / inversiones ascendieron a la suma de **\$23.106.341** representados así:

Por seguros e impuestos	\$9.178.300
Pago póliza de seguros vigencia año 2025	\$1.332.800
Pago impuesto predial vigencia año 2025	\$7.845.500

Por mantenimiento y adecuaciones **\$13.928.041**

- *Compra tableta para piso antejardín casa calle 37 # 7ª-163.
- *Mano de obra tapada de goteras casa calle 37 # 7ª-163.
- *Pago botada de escombros por trabajos casa calle 37B # 7ª-161.
- *Compra y cambio de niple y llave cocina casa calle 37ª # 7ª-162.
- *Suministro y aplicación de veneno para ratas en 2 casas calle 37 # 7ª-161 y 163.
- *Mano de obra curada de goteras techo cuarto principal casa calle 37B # 7ª-163.
- *Mano de obra trabajos cambio de rejilla baño 2do piso, cambio baldosas casa calle 37ª # 7ª-161.
- *Compra material cielo falso comedor-pasillo y baño 2do piso casa calle 37B # 7ª-161.
- *Compra pinturas y materiales para pintar puertas-marcos-guarda escobas casa calle 37B 3 7ª-161.
- *Compra de cinta tapa goteras, cambio rejilla baño casa calle 37ª # 7ª-161.
- *Compra de empaque para manguera de hidro lavadora para lavar casa calle 37ª # 7ª-161.
- *Compra puerta mesón cocina casa calle 38 # 7ª-160.
- *Mano de obra pintada guarda escobas-puertas-marcos casa entregar calle 37 # 7ª-163.
- *Compra cielo falso icopor techo comedor y cocina calle 37ª # 7ª-65.
- *Compra medio cuñete pintura casa calle 37ª # 7ª-165.
- *Compra de materiales arreglos casa calle 37ª # 7ª-165.
- *Compra ducha, escudo con rosca casa calle 37ª # 7ª-65.
- *Compra lavadora y mano de obra casa calle 37ª # 7ª-63.
- *Compra canto mueble y duplicado llave casa casa 37ª # 7ª-165.
- *Compra 1 llave lavadora, cambio desagüe lavadero casa calle 37ª # 7ª-165.
- *Compra de pintura y material casa calle 37ª # 7ª-163.
- *Compra de 1 válvula de llenado y botón desagüe sanitario calle 37ª # 7ª-165.
- *Compra puerta pieza casa calle 38 # 7ª-160.
- *Compra de 6 metros de baldosa para tener futuros cambios en pisos.
- *Mano de obra reparación por humedades pieza 1er piso-cocina casa Alejandra Polania.
- *Cambio de vástago baño 2do piso y cambio 2 llaves en contador casa Gloria Ocampo.
- *Compra de 3 puertas e inmunizadas de 2 puertas casa Alejandra Polania.
- *Compra materiales pintar casa desocupada calle 37B # 7ª-164.
- *Instalación cielo falso cocina-pasillo-alcobas y baño casa calle 37B # 7ª-164.
- *Compra entrapaño cocina casa calle 37B # 7ª-164.

Nota: Se tuvo a lo largo del año una ocupación de 97.63% (187 meses de beneficio a familias).

C) Casas Portal de Jamundí

Historia: se compraron en el año 1997 cinco (5) casas con crédito hipotecario. Posteriormente, en marzo del 2002, se entregó a Colmena una (1) de las cinco (5) casas como dación de pago. En abril del 2002 y en junio de 2003 para subsanar la deuda, se entregaron dos (2) casas respectivamente a Colmena en dación de pago, por lo cual, en la actualidad, la Fundación Lloreda Caicedo tiene dos (2) casas (sin deudas).

Son viviendas de dos pisos y constan de sala, comedor, cocina, patio, tres alcobas y dos baños.



INGRESO: El ingreso anual por arrendamientos de estas viviendas fue: \$11.871.000

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar óptimas condiciones físicas en las viviendas.

Durante el año 2025, los gastos / inversiones ascendieron a la suma de **\$658.400** representados así:

Por seguros e impuestos **\$658.400**

Pago póliza de seguros vigencia año 2025 \$166.600

Pago impuesto predial vigencia año 2025 \$491.800

Por mantenimiento y adecuaciones **\$ -0-**

Nota: Se tuvo a lo largo del año una ocupación de 100% (24 meses de beneficio a familias).

D) Casas de Bosa, Barrio La Azucena – Bogotá

Historia: Son cuatro casas propiedad de la Fundación ubicadas en Bogotá. Se construyeron en el año de 1976.

Área construida: 67.05 mts.2 por casa.



En la actualidad la Fundación tiene arrendadas las 4 casas, a través de una firma inmobiliaria, por un total de **\$3.951.034** mensuales netos a particulares, que las administra para un ingreso anual de **\$47.712.406** pesos.

INGRESO: El ingreso anual por arrendamientos de viviendas en Bogotá fue: **\$47.712.406**

Se realizaron mantenimientos y reparaciones necesarias para garantizar óptimas condiciones físicas en las viviendas.

Durante el año 2025, el total gasto / inversión ascendió a la suma de **\$13.768.195** representados así:

Por seguros e impuestos \$6.573.795

*Pago póliza de seguros vigencia año 2025	\$ 333.200
*Pago impuesto predial vigencia año 2025	\$ 432.000
*Pago de seguros y administración de los inmuebles año 2025	\$5.808.595

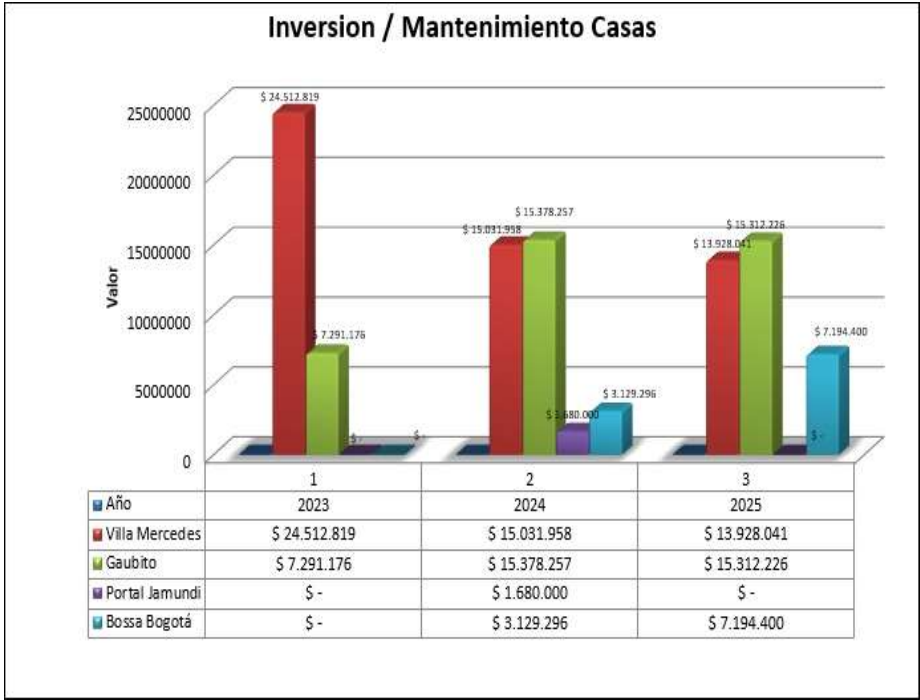
Por mantenimiento y adecuaciones \$7.194.400

*Compra de materiales y pago mano de obra para arreglo casa 77m-10
*Compra de materiales y pago mano de obra para arreglo casa 77m-28

Nota: Se tuvo a lo largo del año una ocupación de 97.63% (47,025 meses de beneficio a familias).

Balance Social 2025

COMPARATIVO INVERSIÓN / MANTENIMIENTO CASAS - 3 ÚLTIMOS AÑOS.



COMPARATIVO GASTO IMPUESTOS/SEGUROS CASAS - 3 ÚLTIMOS AÑOS.



4. NUESTRA LABOR SOCIAL EN SALUD

A. PUESTO DE SALUD EL SALADITO

En octubre de 1995, en el Corregimiento de El Saladito, la Fundación construye y dota un Puesto de Salud para prestar servicios médicos a ese importante corregimiento y a once veredas circunvecinas. Se construyó un moderno inmueble de dos plantas, de 240 metros cuadrados, con los equipos médicos básicos, odontológicos, quirúrgicos, de urgencias y un área de oficina. Los servicios médicos se prestan en convenio de operación suscrito con la Secretaría de Salud Municipal. Se celebró un nuevo contrato de convenio por 10 años, con la Secretaría de Salud que inició el 24 de Diciembre del 2024 y va hasta el 23 de Diciembre de 2034.

Desde su instalación en el año 1995 (conforme a las estadísticas y registros), basados en promedios anuales de servicios médicos prestados, podemos decir con mucho orgullo que en dicha sede se atiende en promedio a 10 personas diarias de dichas comunidades rurales.



I. ANÁLISIS 2025 – PUESTO DE SALUD

Durante el año 2025 se realizaron atenciones en 13.215 pacientes en el Puesto de Salud de la Fundación. Es así, como en la trayectoria de servicio de este Puesto de salud, se ha logrado prestar este servicio social a 370.027 citas atendidas.

Desde el año 2009, se cuenta con un médico que cubre de lunes a viernes, con un odontólogo e higienista que va una vez a la semana, y con un consultorio de urgencias y laboratorio que cubre de lunes a viernes, aumentando así la cobertura y capacidad de atención médica. Además, en el Puesto de Salud se cuenta con una Conserje que vive en el lugar y vela por el óptimo estado y mantenimiento del inmueble.

En el Puesto de Salud de El Saladito se brinda atención a los habitantes del Corregimiento de El Saladito y a las siguientes veredas circunvecinas:

Vuelta al Cerezo, El Palomar, San Antonio, San Pablo, Las Nieves Bajas, San Miguel, Las Nieves, Kilómetro 18, Kilómetro 22, Kilómetro 30 y Montañuelas.

II. PROYECTOS Y MEJORAS – PUESTO DE SALUD

Durante el año 2025 se realizaron gastos e inversiones por valor de **\$28.650.480** representados así:

Por seguros e impuestos \$1.852.150

Pago póliza de seguros vigencia año 2025	\$ 446.250
Pago de impuestos sobretasa CVC y bomberil año 2025	\$ 390.900
Pago impuesto predial 2025	\$1.015.000

Labor Social Complementaria \$1.841.000

Donación 22 cobijas por valor de \$541.000
Donación compra mercados para donar \$820.000.
Donación 1 cuñete pintura exteriores parroquia \$480.000

Por mantenimiento y adecuaciones \$24.957.330

- *Pago mano de obra por emergencia eléctrica.
- *Compra de tejas-caballetes-amarras-canales amazonas para reparaciones techo por goteras.
- *Compra de tableta para fachada 15 metros.
- *Compra de material para pintar paredes 2do piso.
- *Compra material para vaciado piso lado externo por posibles filtraciones.
- *Mano de obra por reparaciones en techo y arreglo generales del puesto de salud.
- *Compra laminas de PVC para instalar en todo el 2do piso y comodato del puesto de salud.
- *Alquiler de andamios para instalar PVC en fachada.
- *Pago mano de obra instalación de cielo falso en PVC.
- *Compra de 10 lámparas y 3 cajas de toma corrientes.
- *Mano de obra por instalación de 10 lámparas y 3 cajas de toma corrientes.
- *Mano de obra sondeo lavadero y cambio de llave del lavadero.
- *Compra silicona pegar tubo roto de agua.
- *Mano de obra por construcción de muro derribado frente del puesto de salud.
- *Compra de material para construir muro derribado.

MEJORAMIENTO DEL PUESTO DE SALUD (Antes & Después)

CAMBIO DE TODO EL CIELO FALSO 2DO PISO DE MACHIMBRE A PVC

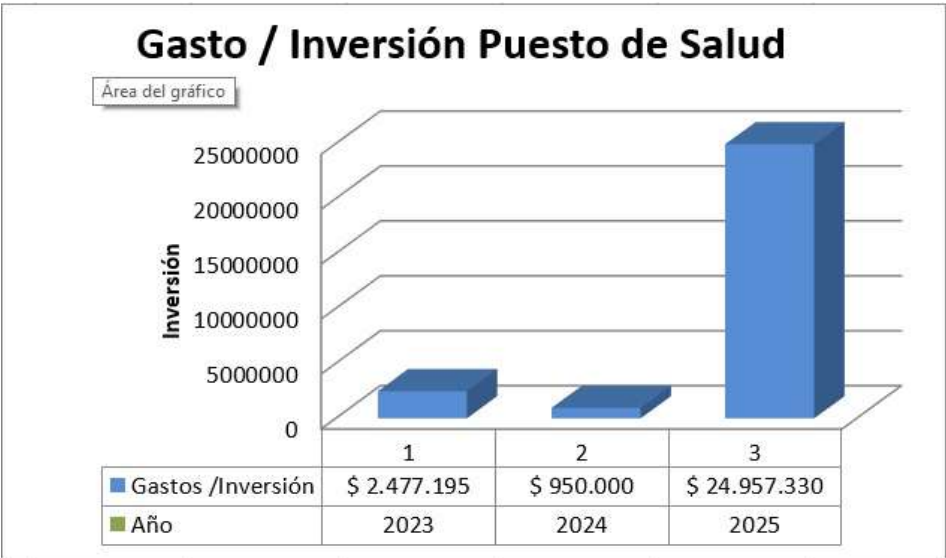


MEJORAMIENTO DEL PUESTO DE SALUD (Antes & Después)

REPARACION DE TECHO POR MULTIPLES GOTERAS-CAMBIO DE TEJAS Y CABALLETES
ANTES Y DESPUÉS



COMPARATIVO INVERSIÓN / MANTENIMIENTO PUESTO DE SALUD - 3 ÚLTIMOS AÑOS



5. LABORES Y APORTES SOCIALES COMPLEMENTARIAS:

1) GENERACION DE EMPLEO:

Contar con un empleo aumenta las opciones de llevar una vida digna y permite acceder a mayores posibilidades de progreso y desarrollo profesional, educación, vivienda, y bienestar personal y familiar.

A) DIRECTOS: Durante este año la FUNDACION LLOREDA CAICEDO cuenta con un (1) colaborador vinculado de manera directa con la empresa, CUATRO (4) (3 conserjes -1 enfermera) por medio de servicios tercerizados, y por honorarios contamos con la asesoría del Doctor Rodrigo Lloreda Mera, quienes trabajan con compromiso y esfuerzo para propiciar un crecimiento constante en la calidad de nuestros servicios Sociales.

B) INDIRECTOS: Durante el año 2025 la FUNDACION LLOREDA CAICEDO, generó empleos indirectos, pues cuenta con un grupo de personas contratistas independientes, para trabajos variados en las escuelas y las casas, tales como: Plomeros, electricistas, cerrajeros y jardineros, maestros de obra y sus auxiliares, que intervienen en el mantenimiento de las escuelas y casas de conformidad con las necesidades y los planes de mejoramiento.

Es así como podemos decir que la **FUNDACION LLOREDA CAICEDO** cumple un papel muy importante en su labor social en la educación, salud y también está contribuyendo a que las familias de todos los contratistas y colaboradores tengan un ingreso económico para su subsistencia.

2) DONACIONES:

APORTES SOCIALES ADICIONALES

1. DONACION MERCADOS-COBIJAS SALADITO-REGALOS NIÑOS POLICIA.



3) PROGRAMA – BECAS UNIVERSITARIAS

DOS (2) NUEVAS BECAS UNIVERSITARIAS

PARA: Estudiantes en Ingeniería de Sistemas

UNIVERSIDAD: ICESI (Cali)

BECARIA: ESTEFANY VILLAMARIN RAMIREZ

EDAD 17 AÑOS, ESTRATO ECONOMICO 2

INICIA CARRERA ENERO 2024



BECARIO: DANIEL ALEXANDER NASTUL FLOREZ

EDAD 17 AÑOS, ESTRATO ECONOMICO 2

INICIA CARRERA ENERO 2024



El ingreso TOTAL por arrendamientos sumando alquiler de las viviendas y de las escuelas recibidos durante el año 2025 (Cali y Bogotá) fue de **\$712.992.440** (Viviendas en Cali: **\$232.710.800**; en Bogotá: **\$47.712.406** y por las Escuelas **\$432.569.234** antes de IVA).

En cuanto al programa de Educación – como política, las escuelas se están alquilando aproximadamente a una tercera parte del valor comercial estimado. Es así como se observa un costo de Oportunidad de alquiler subsidiado a la Secretaría de Educación Municipal (SEM), de aproximados de \$12-\$17 millones mensuales de subsidio otorgado mensualmente a cada escuela lo cual no son Contabilizados en los estados financieros por obvias razones contables - pero si en el Balance Social. Este valor en el 2025 se anota en el rango inferior y suma **\$600.624.000** de pesos. Este es el quinto año en que lo mostramos en los cuadros del balance social.

6) GESTIÓN AMBIENTAL, SOSTENIBILIDAD y Reforestación

Entendiendo que el invertir en el medio ambiente, en la preservación y aumento de los bosques y mejores prácticas silvopastoriles, es parte de nuestro objeto Social; durante el año 2025 en el proyecto dedicado a la INVERSION AMBIENTAL & SOSTENIBILIDAD, se invirtió la **suma de \$78.712.267 de pesos**, con un impacto en la siembra de 100 hectáreas en reforestación maderable de “Acacia Magnum” (aproximadamente 106 mil árboles) en la finca LAS DELICIAS (de la cual la Fundación es Socia Mayoritaria). Cabe mencionar que para el corte de fin del año ya estaban debidamente sembrados estos ejemplares y en el 2026 se continuara aportando para el mantenimiento de los mismos.

7)Resumen y Analisis Informe Inversion Social 2025		
INGRESOS BRUTOS 2025 Corrientes y Contables (incluido avaluo catastral)		\$ 1.119.468.000
Menos Valorización de Avaluos Catastrales - no corrientes.		\$ -247.577.000
Comisiones bancarias y gravamen de 4 x mil, Costos y gastos ejerc.anteriores y ley 116		\$ -4.753.000
INGRESOS NETOS CORRIENTES		\$ 867.138.000
INVERSION	Valor Total Inversión Social	Inversión Social con Recursos Corrientes
	2025	2025
EDUCACION & CULTURA		
Sostenimiento Planta Fisica	\$ 144.971.516	\$ 144.971.516
Subsidios sobre Arrendamientos	\$ 600.624.000	\$ -
Labor Social Complementaria	\$ 6.560.350	\$ 6.560.350
Otros (Imptos Predial, cvc, tasa bomberil, impuestos varios SEM, seguros mafre	\$ 82.643.774	\$ 82.643.774
Donacion LUDICA - Regalos / Incentivo Niños fiesta fin de año & Niños hijos de la POLICIA	\$ 500.000	\$ 500.000
Donacion BECA Universitaria - 2 becarios	\$ 36.244.000	\$ 36.244.000
Donacion Fundacion Peace and Home	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Servicios Tercerizados: Conserjes / Aseo -Podas-botada escombros	\$ 54.789.351	\$ 54.789.351
Total Educacion	\$ 928.332.991	\$ 327.708.991
SALUD		
Sostenimiento Planta Fisica	\$ 24.957.330	\$ 24.957.330
Labor Social Complementaria	\$ 1.841.000	\$ 1.841.000
Otros (Imptos Predial, cvc, tasa bomberil, seguros mafre)	\$ 1.852.150	\$ 1.852.150
Servicios Tercerizados: Conserjes / Aseo y Enfermera	\$ 52.935.351	\$ 52.935.351
Total Salud	\$ 81.585.831	\$ 81.585.831
VIVIENDA		
Sostenimiento Casas	\$ 36.434.667	\$ 36.434.667
Otros (Imptos Predial, cvc, tasa bomberil, seguros mafre)	\$ 28.810.241	\$ 28.810.241
Servicios: Aseo y Podas o Jardinería y Servicios Publicos casas desocupadas.	\$ 2.711.852	\$ 2.711.852
Comisión administración inmobiliaria de las viviendas (Inmobiliaria Europa)	\$ 4.532.799	\$ 4.532.799
Servicios Públicos: Gases de Occidente	\$ 1.216.444	\$ 1.216.444
Total Vivienda	\$ 73.706.003	\$ 73.706.003
Ambiental / Agropecuario		
Proyecto Inversion Ambiental	\$ 78.712.267	\$ 78.712.267
Total Ambiente / Agropecuario	\$ 78.712.267	\$ 78.712.267
GASTOS ADMINISTRATIVOS - EMPLEOS Y SERVICIOS EN FUNCION SOCIAL		
Sueldos y Compensaciones a Directivos y Empleados	\$ 135.826.936	\$ 135.826.936
Pagos a la Seguridad Social Empleados - Prestac.Sociales Empleados	\$ 13.896.134	\$ 13.896.134
Servicios Tercerizados: Mantenimiento Inmuebles (Servicios Tercerizados)	\$ 19.799.194	\$ 19.799.194
Honorarios Revisor Fiscal-Contador-Representac.legal D-abogada superintendencia	\$ 16.241.280	\$ 16.241.280
Gastos Mantenimiento Oficinas:		\$ -
Servicios: Servicio telef ofic-servicios energia-acued-aseo y vigilanc-servic contratad	\$ 1.049.330	\$ 1.049.330
Servicios:Transporte fletes y acarreos, taxis y buses, parqueaderos	\$ 1.321.681	\$ 1.321.681
Servicios: Elaboracion de Medios Magneticos y Dotaciones especiales Conserjes 1 sem 2025	\$ 651.000	\$ 651.000
Gastos de: Repacion y mantenimiento vehiculo toyota roja	\$ 925.790	\$ 925.790
Gastos legales: Camara de Comercio, Super intendencia y Notariado	\$ 3.084.000	\$ 3.084.000
Gastos Diversos: Utilies y papeleria oficina -restaur-combustibles y lubricantes	\$ 1.387.680	\$ 1.387.680
Gasto arrendamiento oficina-servici publicos-gastos oficina-telefono-cafeteria	\$ 18.005.521	\$ 18.005.521
	\$ 212.188.546	\$ 212.188.546
TOTAL INVERSION SOCIAL 2025	\$ 1.374.525.638	\$ 773.901.638
SALDO BRUTO 2025		\$ 93.236.362
Mas: Ajuste Valor Catastral 2025		\$ 247.576.724
SALDO NETO: FINAL DE INGRESOS MENOS INVERSION SOCIAL		\$ 340.813.086

Balance Social 2025

8) GESTIÓN FINANCIERA (autosostenibilidad)

PROYECTO: PRESERVACION DE CAPITAL

GENERADOR DE RENTA BASICA OPERATIVA y para INVERSIONES.

(Para la autosostenibilidad y estabilidad económica presente y futura de la Fundación).

Uno de los proyectos claves en la Fundación es el PROYECTO DE PRESERVACION DE CAPITAL – Eje central como política para la autosostenibilidad futura que tiene como objeto mantener el CAPITAL SOCIAL financiero BASE mínimo generador de renta, que le permite a la FUNDACION ser AUTOSOSTENIBLE en el tiempo, sin depender de sus ingresos operativos o donaciones – los cuales en su mayoría dependen de factores y decisiones externas y no alcanzan a cubrir los costos operativos básicos de la entidad. Protegiendo así la BASE de ingresos para eventualmente cubrir los COSTOS FIJOS, y mantener el CAPITAL SOCIAL frente al que sea mayor entre la **inflación o la devaluación**. Única forma de proyectar un futuro promisorio y estable para todos su estabilidad y los proyectos Sociales.

Está compuesto y diversificado en dos tipos de inversiones generadores de renta de sostenibilidad: (1). Renta Variable – compuesto inicialmente por las acciones de El País S.A (la cual fue fuente principal de ingresos por dividendos durante varias décadas, finalmente entro en liquidación), Inversiones Conelpa (pro-Ambiental, reforestación, maderables y agropecuario) y en otrora en Prensa Moderna (se liquidó la empresa y quedó una Parcelación Industrial con lotes que se enajenaron tras haber quedado de la liquidación un proindiviso) y algunas acciones de Ecopetrol – cabe resaltar que el dinero proveniente de los remanentes de dichas liquidaciones en la medida que han ido llegando se han venido re-invirtiéndolo en la misma Preservación del Capital – conforme a su misma fuente de origen. Y; (2). Renta Fija: gradualmente se ha logrado capitalizar parte de sus ingresos en activos y con inversiones financieras (en títulos de renta fija) para construir conjuntamente una base de capital, que le ha permitido a la Fundación sostenerse en las últimas décadas de sus 67 años y a futuro permitirá continuar, no sólo la sostenibilidad operativa de la entidad, sino a futuro, financiar con los dividendos y rendimientos remanentes, el desarrollo de todos sus objetos Sociales y base para proyectos en los que otras entidades requieran fondos de contrapartida. Se definió también como parte del plan de diversificación del Capital generador de sostenibilidad, para tener un “hedging” natural, invertir una parte de los recursos en moneda duras, principalmente dólares.

Como dato histórico, las acciones de El País S.A, y posteriormente las de Prensa Moderna fueron la base de capital que dio origen a la sostenibilidad de la Fundación y se constituye en una parte importante del portafolio del Proyecto de Preservación de Capital, en virtud a que fue un generador de renta histórico vital, que permitió la sostenibilidad de la entidad, sus dividendos fueron fundamentales para las obras y desarrollos sociales y expansión de las escuelas y los otros proyectos. Lastimosamente ambas empresas no aguantaron las adversidades de la competitividad moderna en los mercados y entraron en liquidación.

A continuación, la historia del PROYECTO DE PRESERVACION DE CAPITAL para la **Auto-sostenibilidad, estabilidad económica y futuros desarrollos Sociales**, el cual ha permitido, cada año, mantener los bienes generadores de BENEFICIO SOCIAL en Educación, Vivienda y Salud y, poder aportar a otras instituciones y fundaciones sociales en nuestras comunidades.

Histórico (en miles de pesos)

GESTION FINANCIERA Y PATRIMONIAL

CONCEPTO	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PRESTAMOS EL PAIS	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	359.722
PRESTAMO CONELPA	11.178	12.925	0	205	12.437	0
FIDUCIA BANCOLOMBIA	346	348	367	409	464	505
BANCO BOGOTA CTA CTE	304.452	253.103	632.995	127.670	133.085	50.079
BANCO BANCOLOMBIA CTA AHORROS	14.540	16.395	40.256	7.403	178	73.470
BANCOLOMBIA CDTs	0	0	0	42.000	57.500	0
BCO OCCID.CDTs (PANAMA)*	0	0	0	244.680	635.530	865.415
CASA DE BOLSA*	393.421	455.504	944.465	1.220.655	799.283	614.615
CDTs (DAVIVIENDA)	239.366	239.366	0	0	0	0
CDTs BANCO DE BGTA	0	0	0	150.000	150.000	200.000
BANCO COOMEVA	172.087	198.455	204.184	221.852	252.323	252.323
GIROS Y FINANZAS(BANCO UNION)	0	256.745	100.000	100.000	100.000	100.000
TOTALES	1.495.390	1.536.096	2.282.267	2.474.874	2.500.800	2.516.129

LOS RECURSOS DE CAPITAL TIENEN EN PRINCIPIO LAS SIGUIENTES DESTINACIONES SOCIALES:

Al actualizar los costos fijos requeridos como mínimos para auto-sostenibilidad de la Fundación en el 2026, éste resulta en un **valor mínimo de \$760 millones de pesos** (Costos Fijos: Prediales, Gastos de mantenimiento, Servicios públicos, Salarios, Seguridad social, Prestaciones, Honorarios, Costos bancarios, etc.) Para garantizar este valor en generación mínima de renta, dada por el Patrimonio Base, y al tomar la tasa del DTF del año 2025 a diciembre 31, más un 1% adicional de rentabilidad, o sea aproximados 9% + 1%, como base generadora de renta promedio, se requiere un Capital BASE generador de renta fija al que se aspira llegar en los próximos 5-10 años - mínimo proyectado de: **\$6.000 millones de pesos** como meta de BASE patrimonial, para lograr la auto-sostenibilidad.

Es decir, de los ingresos se debe de seguir manteniendo un equilibrio entre las inversiones sociales necesarias anuales y el logro del objetivo Patrimonial que le permita a la entidad llegar a contar con el Patrimonio BASE generador de Renta mínimas de subsistencia.

9) ESTADOS FINANCIEROS – NIIF 2025

FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE

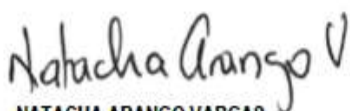
ACTIVO

CORRIENTE	ANEXO	2025	2024	VARIACION
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	1	515.399.869.51	525.113.783.13	-9.713.913.62
Caja Menor		1.000.000.00	1.000.000.00	0.00
Bancos		440.929.476.55	523.935.093.55	-83.005.617.00
Cuentas de Ahorro		73.470.392.96	178.689.58	73.291.703.38
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	2	452.476.894.00	378.714.771.00	73.762.123.00
Vinculados Economicos (Conelpa)		0.00	12.437.571.00	-12.437.571.00
Anticipo Contratista		4.133.754.00	2.145.200.00	1.988.554.00
Arrendamientos		88.621.140.00	4.132.000.00	84.489.140.00
Vinculados Economicos (Pais)		359.722.000.00	360.000.000.00	-278.000.00
Otros Activos		35.729.718.96	35.459.410.84	270.308.12
Anticipo de Impuesto y contrib/saldo RTE FTE		35.729.718.96	35.459.410.84	270.308.12
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.003.606.482.47	939.287.964.97	64.318.517.50
ACTIVO NO CORRIENTE				
INSTRUMENTOS FINANC. EN INVERSIONES	3	2.414.032.938.30	2.376.275.162.65	37.757.775.65
Acciones		690.571.854.43	740.821.854.43	-50.250.000.00
Proyecto Preservacion de Capital		943.010.976.32	958.190.200.67	-15.179.224.35
Proyectos de Invers Vivienda-Eduac		698.998.400.00	595.811.400.00	103.187.000.00
Derechos Adquiridos en el Fondo Batech (internacional)		81.451.707.55	81.451.707.55	0.00
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	4	6.549.771.000.00	6.302.194.000.00	247.577.000.00
Construcciones y Edificaciones		6.549.771.000.00	6.302.194.000.00	247.577.000.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		8.963.803.938.30	8.678.469.162.65	285.334.775.65
TOTAL ACTIVO		9.967.410.420.77	9.617.757.127.62	349.653.293.15

Balance Social 2025

FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE

		2025	2024	VARIACION
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR PAGAR	5	46.853.092.00	38.012.885.00	8.840.207.00
Costos y Gastos por Pagar		7.654.000.00	5.677.150.00	1.976.850.00
Proveedores Nacionales		150.000.00	155.400.00	-5.400.00
Retenciones y Aportes de Nomina		265.093.00	205.488.00	59.605.00
Retención en la Fuente		1.068.774.00	1.000.657.00	68.117.00
RetelCA		227.022.00	220.794.00	6.228.00
Iva por Pagar		29.673.487.00	23.162.347.00	6.511.140.00
Anticipos y avances recibidos		2.059.000.00	2.473.000.00	-414.000.00
Obligaciones Laborales		5.755.716.00	5.118.049.00	637.667.00
TOTAL PASIVO CORRIENTE		46.853.092.00	38.012.885.00	8.840.207.00
TOTAL PASIVO		46.853.092.00	38.012.885.00	8.840.207.00
PATRIMONIO				
Capital		1.505.792.566.83	1.505.792.566.83	0.00
Convergencias NIIF		4.067.940.712.57	4.067.940.712.57	0.00
Resultado ejercicios anteriores		4.006.010.963.22	3.416.998.951.70	589.012.011.52
Utilidad (Pérdida) del ejercicio		340.813.086.15	589.012.011.52	-248.198.925.37
TOTAL PATRIMONIO		9.920.557.328.77	9.579.744.242.62	340.813.086.15
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		9.967.410.420.77	9.617.757.127.62	349.653.293.15


NATACHA ARANGO VARGAS
Representante Legal

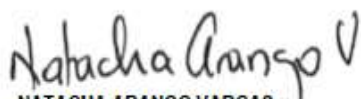

OSWALDO LINCE LEÑO
Revisor Fiscal
T.P 22375-T


JUAN CARLOS ROMERO
Contador Publico
T.P 76201-T

Balance Social 2025

FUNDACIÓN LLOREDA CAICEDO
ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL
DE ENERO 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE

	2025	2024	VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES			
Donaciones Recibidas		8.118.000.00	-8.118.000.00
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	0.00	8.118.000.00	-8.118.000.00
INGRESOS NO OPERACIONALES			
Financieros	158.693.556.15	130.231.658.70	28.461.897.45
Utilidad en venta de Acciones	0.00	0.00	0.00
Arrendamientos Viviendas	280.423.206.00	262.694.464.00	17.728.742.00
Arrendamientos Escuelas	432.569.234.12	412.312.309.86	20.256.924.26
Ajuste al avaluo catastral	247.576.724.00	628.903.987.00	-381.327.263.00
Recuperaciones de Provisiones	200.000.00	455.776.00	-255.776.00
Diversos	4.972.00	1.732.647.81	-1.727.675.81
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	1.119.467.692.27	1.436.330.843.37	-316.863.151.10
TOTAL INGRESOS	1.119.467.692.27	1.444.448.843.37	-324.981.151.10
GASTOS OPERACIONALES - ADMINISTRACION			
Gastos de Personal	58.630.028.00	59.720.319.00	-1.090.291.00
Honorarios	64.666.748.00	60.191.728.00	4.475.020.00
Impuestos	97.649.942.00	92.260.172.00	5.389.770.00
Contribuciones y Afiliaciones	126.110.117.00	192.350.224.00	-66.240.107.00
Seguros	6.916.396.00	7.505.312.00	-588.916.00
Servicios	155.384.579.00	151.929.744.00	3.454.835.00
Gastos Legales	435.700.00	3.780.210.00	-3.344.510.00
Mantenimiento y Reparaciones	221.189.720.00	239.202.919.00	-18.013.199.00
Gastos de Viaje	0.00	3.460.528.00	-3.460.528.00
Gastos Diversos	42.917.903.00	40.620.465.00	2.297.438.00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	773.901.133.00	851.021.621.00	-77.120.488.00
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL	345.566.559.27	593.427.222.37	-247.860.663.10
GASTOS NO OPERACIONALES			
Financieros	4.753.473.12	4.179.210.85	574.262.27
Gastos Extraordinarios	0.00	236.000.00	-236.000.00
Perdida en venta de Acciones Pais		0.00	0.00
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	4.753.473.12	4.415.210.85	338.262.27
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	340.813.086.15	589.012.011.52	-248.198.925.37


NATACHA ARANGO VARGAS
Representante Legal


OSWALDO LINCE LEAÑO
Revisor Fiscal
T.P 22375-T


JUAN CARLOS ROMERO
Contador Publico
T.P 76201-T

Balance Social 2025

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE**

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO	1	2025	2024	VARIACION
Esta compuesto por:		515.399.869.51	525.113.783.13	-9.713.913.62
Caja Menor		1.000.000.00	1.000.000.00	0.00
Banco de Bogotá		50.079.476.55	133.085.093.55	-83.005.617.00
Banco de Occidente Panama		390.850.000.00	390.850.000.00	0.00
Bancolombia Ahorros		73.470.392.96	178.689.58	73.291.703.38
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	2			
Esta compuesto por		452.476.894.00	378.964.771.00	73.009.123.00
Vinculados Economicos (Conelpa)		0.00	12.437.571.00	-12.437.571.00
Anticipo Contratistas:		4.133.754.00	2.395.200.00	1.738.554.00
Ferreteria Tubolaminas		5.954.00	0.00	5.954.00
Juan Carlos Romero		500.000.00	550.000.00	-50.000.00
Alvaro Lopez Hdez		27.800.00	0.00	27.800.00
Heyler Tumay		3.600.000.00	0.00	3.600.000.00
Edith Zabala		0.00	595.200.00	-595.200.00
Luz Marina Peña		0.00	550.000.00	-550.000.00
Saira Ariza Mendoza		0.00	700.000.00	-700.000.00
Arrendamientos:		88.621.140.00	4.132.000.00	83.708.140.00
Manuel Acevedo		678.300.00	690.000.00	-11.700.00
Lugoberto Alvarez		795.000.00	692.000.00	103.000.00
Claudia Cordoba		343.000.00	652.000.00	-309.000.00
Secretaria de Educacion		86.023.840.00	0.00	86.023.840.00
Jose Alexander Lopez		781.000.00	0.00	781.000.00
Jose Luis Juliao		0.00	756.000.00	-756.000.00
Luisa Fda Quilindo		0.00	741.000.00	-741.000.00
Adriana Solis		0.00	601.000.00	-601.000.00
Deudores Varios:				
Vinculado Economico (Pais s.a)		359.722.000.00	360.000.000.00	-278.000.00
Otros Activos		35.729.718.96	35.458.610.84	271.108.12
Anticipo de Impuesto y contrib/saldo RTE FTE		32.639.366.96	31.542.610.84	1.096.756.12
Anticipo de Impuesto y contrib/saldo IVA		3.090.352.00	3.916.000.00	-825.648.00

Balance Social 2025

INSTRUMENTOS FINANC. EN INVERSIONES
3

Certificados:	2.414.032.838.30	2.376.275.162.65	37.757.775.65
Banco Coomeva s.a	252.323.408.12	252.323.408.12	0.00
Banco Bogota	200.000.000.00	150.000.000.00	50.000.000.00
Fondo Comun Ordinario	504.951.33	464.346.21	40.605.12
Banco de Occidente Panama	287.245.333.00	57.360.000.00	229.885.333.00
Bancolombia	0.00	57.500.000.00	-57.500.000.00
Otras Inversiones:			
Acciones: Casa de Bolsa	0.00	50.250.000.00	-50.250.000.00
Deposito Centralizado	100.000.000.00	100.000.000.00	0.00
Derechos Adquiridos en el fondo Batech (Internacik	81.451.707.55	81.451.707.55	0.00
Acciones: Inversiones Conelpa (pais)	690.571.854.43	690.571.854.43	0.00
Proyectos Crecimiento y Desarrollo			
Banco de Occidente Panama	187.320.000.00	187.320.000.00	0.00
Casa de Bolsa	614.615.683.87	749.033.846.34	-134.418.162.47
Propiedad Planta y Equipo	4	6.549.771.000.00	6.302.194.000.00
Construcciones y Edificaciones		6.549.771.000.00	6.302.194.000.00
Instrumentos Financieros Por Pagar	5		
Esta compuesto por :			
Costos y gastos por Pagar	7.654.000.00	5.677.380.00	-5.674.150.00
Claudia Natacha Arango	0.00	1.191.510.00	-1.191.510.00
Edward Portocarrero	0.00	4.485.640.00	-4.485.640.00
Fabian Fernandez	101.000.00	0.00	101.000.00
Carlos Andres Fuque	4.607.000.00	0.00	4.607.000.00
Jose Ruiz Vargas	393.000.00	0.00	393.000.00
Albert Sierra Moreno	1.300.000.00	0.00	1.300.000.00
Ximena Mejia	1.000.000.00	0.00	1.000.000.00
Juan Carlos Romero	250.000.00	0.00	250.000.00
Alvaro Lopez	3.000.00	0.00	3.000.00
Proveedores	150.000.00	155.400.00	-5.400.00
Jaime Lopez	0.00	155.400.00	-155.400.00
Elizabeth Bisbicus	150.000.00	0.00	150.000.00
Cuentas por Pagar	0.00	0.00	0.00
Retenciones y Aportes de Nomina	668.005.00	608.400.00	59.605.00
EPS Sanitas	362.405.00	344.800.00	17.605.00
Suratep s.a	15.200.00	14.500.00	700.00
Aportes Parafiscales	290.400.00	249.100.00	41.300.00
Cuentas Por Pagar	0.00	139.500.00	-139.500.00
Lisimaco Arenas	0.00	139.500.00	-139.500.00

Balance Social 2025

Retencion en la Fuente			
Esta compuesto por	30.969.283.00	24.383.798.00	6.585.485.00
Retencion en la Fuente	1.068.774.00	1.000.657.00	68.117.00
Retencion Industria y Comercio (Ica)	227.022.00	220.794.00	6.228.00
Iva por pagar	29.673.487.00	23.162.347.00	6.511.140.00
Anticipos y avances recibidos			
Manuel Acevedo	200.000.00	200.000.00	0.00
Denim Wash	202.000.00	0.00	202.000.00
Didier Giraldo	684.000.00	650.000.00	34.000.00
Maria Alejandra Polania	0.00	650.000.00	-650.000.00
Andrea Mosquera	160.000.00	160.000.00	0.00
Angelica Gonzalez	239.000.00	239.000.00	0.00
Gloria Ocampo	224.000.00	224.000.00	0.00
Mariangel lobo Zambrano	200.000.00	200.000.00	0.00
Yesid Trujillo	150.000.00	150.000.00	0.00
Obligaciones Laborales			
Esta compuesto por	5.755.716.00	5.118.049.00	637.667.00
Cesantias Consolidadas	2.898.481.00	2.760.458.00	138.023.00
Intereses sobre Cesantias	347.818.00	331.255.00	16.563.00
Vacaciones Consolidadas	2.509.417.00	2.026.336.00	483.081.00


NATACHA ARANGO VARGAS
Representante Legal


OSWALDO LINCE LEÑO
Revisor Fiscal
TP 22375-T


JUAN CARLOS ROMERO
Contador Publico
TP 76201-T

**FUNDACIÓN
LLOREDA CAICEDO**

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AÑO 2025 CONTABLE

\$(000's) miles de pesos

INGRESOS	PPSTO	REAL	OBSERVACIONES
Arriendos Cali y Jamundí	237.875	232.711	HUBO CASAS DESOCUPADAS EN GUABITO
Arriendos Bosa (Inver. Europa)	46.860	47.712	
Arriendos Escuelas.	516.144	514.757	VR ARRIENDO INCLUIDO IVA
Rendimiento Inversiones	204.000	158.707	RETIRO DE INVERSION PARA APERTURA CUENTA BCO PANAMA
Cartera por recuperar Estraval-donac	0	205	
TOTAL INGRESOS	1.004.879	954.092	
EGRESOS	PPSTO	REAL	
Director	91.092	91.097	
Jefe Operaciones	49.728	44.729	
Servicios Tercerizados-otros servicios	137.964	115.385	
Vacaciones Personal	2.222	2.899	
Bonificaciones Empleados-dotacion	1.440	1.080	
Prima de Servicios	2.898	2.898	
Cesantías e intereses	3.246	3.246	
Aportes parafiscales	3.132	3.161	
Salud (8,5%)	4.356	2.963	
Riesgos profesionales(0,522%)	180	182	
Pago Iva - Rte iva 15%	82.408	82.408	
Imptos estampillas prohospitales-prod	45.540	38.013	
Revisoria Fiscal-honorarios-servic.fac	8.700	8.962	
Rev.Fisc-Contador-Rep.Legal Dinsa	7.350	7.540	
Teléfono 6023451587	1.104	1.001	
Capacitacion personal	250	0	
Renovac cccio-pag weeb-factura elect	4.321	3.718	
Gastos Legales	2.220	436	
Gastos bancarios y GMF(4xmil)-otros	4.392	4.753	
Impto Predial-Escuelas-Pto Salud Sala	43.475	42.163	
Renovac Poliz-comision Inv europa	7.896	8.625	
Impuesto Predial Casas	13.590	13.420	
Gastos Mnto escuelas-casas	238.800	206.669	
Inversion ambiental en sostenibilidad	17.500	78.712	
Gastos viaje Dr rodrigo	3.636	0	
Alquiler oficina-servic.publicos oficina	21.162	16.937	
Reparaciones y mnto otros	0	620	
salidas pedagogicas niños escuelas	5.000	1.800	
Kit escolares - medallas-dia flia-hallow	2.000	4.504	
Poda Escuelas	16.824	19.820	
Cambio medidor-pago servic. Pub.cas	804	2.713	Casas Desocup. y pago cambio medidor acueduct
Otras Donaciones Esc-Policia c-funda	30.356	4.615	
Donaciones a particulares-Icesi	36.244	36.244	2 Becarios Univ.icesi
Donaciones regalos fiestas fda	3.000	2.649	regalos policia-mercad-cobijas pto salud
Otros gastos	3.240	6.894	Transp.-fletes y acarreos-aseo casas-gastos de viaj
SUBTOTAL EGRESOS	896.070	860.856	
Subtotal	108.809	93.236	Utilidad Financiera
Ajuste al valor catastral Propiedades	0	247.577	Se ajustan el vr de las propiedades según predial
SALDO FINAL	108.809	340.813	Utilidad contable mas no financiera

Balance Social 2025

PRESUPUESTO AÑO 2026

\$(000's) miles de pesos

INGRESOS	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL
Arriendos Cali y Jamundí	18.860	19.504	19.771	20.628	20.666	20.736	20.849	21.039	21.116	21.275	21.315	21.315	247.074
Arriendos Bosa	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	4.444	53.328
Arriendos escuelas	0	90.564	0	90.564	0	90.564	0	90.564	0	90.564	0	90.564	543.384
Rendimiento Inversiones otras	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	180.000
TOTAL INGRESOS	38.304	129.512	39.215	130.636	40.110	130.744	40.293	131.047	40.560	131.283	40.759	131.323	1.023.786
EGRESOS	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL
Director	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	7.986	95.832
Jefe Operaciones	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	3.834	46.008
Vacaciones Personal.	0	0	0		0	0	0	2.032	0	0	0	0	2.032
Servicios Contratados	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	11.291	135.492
Dotacion -Bonificaciones Emplead		651			0		0	0	0	0	0	400	1.051
Prima de Servicios	0	0	0	0	0	1.525	0	0	0	0	0	1.525	3.050
Cesantías e intereses	366	3.049	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.415
Aportes parafiscales	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	3.300
Salud (8,5%)	381	381	381	381	381	381	381	381	381	381	381	381	4.572
Riesgos profesionales(0,522%)	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	192
Pago Iva - rte iva 15%	0	14.460	0	14.460	0	14.460	0	14.460	0	14.460	0	14.460	86.760
Dcto 10.5% SEMprohospit-desar	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	47.952
Revisor Fiscal-Contador-Asesoria	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	1.287	15.444
Rep.legal Filc	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	6.300
Teléfono 6023451587	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	1.140
Cambio software	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	3.360
Reno-ccio fil-pag.weeb-siesa-and	77	77	2.863	77	77	77	77	77	77	77	77	77	3.710
Gastos Legales	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	456
Gastos bancarios y GMF(4xmil)	417	417	417	417	417	417	417	417	417	417	417	417	5.004
Imppto Predial Escuelas-Puesto sa	0		50.416		0	0	0	0	0	0	0	0	50.416
Avaluo Prop-Seg bbva- Inmobiliar	782	782	782	782	782	782	782	782	782	782	782	782	9.384
Impuesto Predial Casas	0		14.222		0	0	0	0	0	0	0	0	14.222
Gastos Mnto escuelas-casas	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	19.391	232.692
Alquiler Oficina - servic. Publ-	1.655	1.655	1.655	1.725	1.725	1.725	1.725	1.725	1.725	1.725	1.725	1.725	20.490
Gastos de viaje Dr Rodrigo	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Kits Escolres-Medallas-salidas pe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.378	6.000	0	8.378
Poda Escuelas-aseo casas	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	1.734	20.808
Pago cambio medidor acued-Pag	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	540
Otras Donaciones (Pto Salud-fund	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780	9.360
Donacion 2 estudiantes icesi	0	19.344		0	0	0	0		0	0	0	19.344	38.688
Donacion Policia civica- regalos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000	3.000
Inversion ambiental en sostenibili	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	82.800
Otros gastos(papeler-combustib-q	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3.120
TOTAL EGRESOS	62.661	99.799	129.719	76.825	62.365	78.350	62.365	78.857	62.365	79.203	68.365	101.094	961.968
SALDO FINAL	-24.357	29.713	-90.504	53.811	-22.255	52.394	-22.072	52.190	-21.805	52.080	-27.606	30.229	61.818
Acumulado Mes a Mes	-24.357	5.356	-85.148	-31.337	-53.592	-1.198	-23.270	28.920	7.115	59.195	31.589	61.818	

Balance Social 2025

PROYECTOS AÑO 2026

Pese a la desvalorización generada por la venta de las acciones de El País, lo cual arroja una pérdida importante en el patrimonio (aproximados \$650mm), en balance de 2023, se logró invertir en el proyecto Ambiental (Reforestación 100 hectáreas en Acacias) y fortalecer el capital social destinado a inversiones tanto sociales como de preservación de Capital, para lo cual en el 2026 se pretende:

- 1) Mantener el valor constante e ir creciendo paulatinamente en el tiempo el Capital Base de la Fundación asegurando el PROYECTO DE PRESERVACION DEL CAPITAL FINANCIERO SOCIAL para garantizar la auto-sostenibilidad de la misma (tanto en renta fija como variable y continuar con el plan de diversificación “hedging” en otras monedas, y sustituir en renta variable parte de la estrategia (posiblemente Ecopetrol – con la caída prevista en su valor) y se pretende llegar a los USD\$150 mil en el 2026)
- 2) CRECIMIENTO Y DESARROLLO EDUCATIVO, por el momento no se prevé comprar una nueva escuela, sino continuar mejorando y ampliando para una mayor cobertura para la niñez menos favorecida de la ciudad y continuar el plan de mejoramiento (complementando y dotando) las instalaciones las 4 escuelas que tenemos, adicionando un Comedor en la Escuela Olga Lucia Lloreda, y mejorando los materiales de pisos y cielo falsos y mejores aulas y espacios, siempre en coordinación con los Directivos de los Colegios a los cuales las Escuelas están adscritas y así con el visto bueno de la Secretaria de Educación. Si en el futuro se previese que fuesen a aumentar o implementar más docentes, se estudiarían posibilidades de coadyuvar en el ensanchamiento de los planteles. En el 2026 se prevé continuar invirtiendo en apoyo tecnológico para fomentar el estudio de sistemas en el estudiantado,
- 3) EXPANSION E INVERSION EN EL PROGRAMA DE SALUD, seguir atendiendo los residentes de El Saladito y de 14 veredas circunvecinas, ya que cuenta con una infraestructura física buena y se tiene pensado invertir en unas reparaciones en los cimientos del edificio ya que presenta demasiada humedad afectando los consultorios y en general toda la estructura.
- 4) INVERSION EN PROGRAMAS AFINES A TEMAS AMBIENTALES, Propender por apoyar causas relacionadas con el mejoramiento del medio ambiente, en especial las que redundan en mejorar las posibilidades de cuidar o preservar el balance ambiental del agua, llanuras y bosques, y otras actividades de desarrollo sostenible como parte de una optimización en la inversión ganadera y agrícola que se tiene. Es así como se pretende:
 - A. Mejorar la gestión agropecuaria mediante los programas orientado al tema silvo-pastoril ganadero y agrícola en el Vichada (en la altillanura), propiciando planes para controlar la deforestación, mantenimiento natural de ríos o caños y lagunas naturales, cercos que optimicen la ganadería sostenible y aportar en el mantenimiento de las 100 hectáreas de Acacias sembradas en Las Delicias. Continuar complementando en la zona con aportes Sociales, con el eventual apoyo y fomento a Educación en la zona – se estudiarán formas de mejorar el plantel educativo en la Escuela de “La Ladera” en Santa Rosalía, como plan complementario a los que tenga la Alcaldía, previsto en forma de apoyo a construcción de un Aula o un Kiosko-Comedor en la escuela. Este apoyo aún está en estudio en la Alcaldía, por lo cual en el 2025 no se pudo llevar a cabo.
 - B. En conjunto con otras entidades y en las inversiones propias para tal fin y propender porque la finca Las Delicias de Inv. Conelpa S.A.S. finalmente sea CERTIFICADA en el programa de BONOS Verdes que desarrolla la Fundación cataruben en el Proyecto Orinoquia-2 y el trámite de los Bonos se logre durante el 2026.
 - C. En el 2022 se iniciaron las gestiones para conseguir los procedimientos, personas y entidades con las cuales logró aplicar a un CIF (certificado de Incentivo Forestal) por parte de FINAGRO en el

Balance Social 2025

Ministerio de Agricultura, para la siembra de 100 hectáreas de ACACIA MAGNUM en predios de CONELPA S.A.S. sociedad del cual la FUNDACION es socia mayoritaria, para lo cual se efectuó la inversión exitosamente como aporte ambiental en Colombia (se sembró un bosque de Acacias con más de 105,000 árboles maderables que generaran aporte ambiental durante aproximados 10 años. Se pretende apoyar el mantenimiento de los mismos y coadyuvar para el beneficio de tal inversión en lograr que la sociedad Conelpa logre los reembolsos prometidos por parte del gobierno, lo cual a la fecha está escrito como un compromiso, pero esta sin la debida asignación presupuestal. Se contempla si es del caso apoyar con una tutela para tal fin.

- 5) Al igual que en años anteriores, continuar invirtiendo, con austeridad, en el mejoramiento y mantenimiento tanto de las CASAS, así como en las ESCUELAS y en el PUESTO DE SALUD – buscando condiciones físicas óptimas, mediante reparaciones y adecuaciones, manejando prioridades conforme a las necesidades que surjan y un plan de modernización, y los requerimientos del objeto de uso de los inmuebles.
- 6) Estudiar las mejores alternativas para las ESCUELAS, logrando sufragar costos inherentes y continuar prestando el beneficio a los niños y a la ciudadanía, idealmente continuar a través de la figura del alquiler subsidiado de las mismas (generando así un mayor aporte a la Educación) - como en los últimos 12 años. Se estudia la posibilidad de techar (o instalar unas poli-carpas) para mejorar al menos unos de los Polideportivos (que fueron repavimentados en el 2024).
- 7) Mantener la continuidad del programa de BECAS con la Universidad ICESI, en la cual la universidad aporta el 25% y otros apoyos y la Fundación entre el 50 y el 75% del costo, para una carrera completa universitaria – Se continua con el compromiso para con los dos nuevos becarios y la ICESI las dos (2) nuevas BECAS en carreras de Ingeniería de Sistemas.
- 8) Otras obras requeridas y apoyos a otras fundaciones, como ha sido la costumbre en busca del bienestar Social de nuestro País.

GRACIAS

